

Altinget

Kommuner hyrer resultatlønnede konsulenter til at spare på handicappede og psykisk syge



Kim Rosenkilde



Simon Lessel | 12. december 2019 kl. 5:30 |



Private konsulenter har gennemgået over 800 udsatte borgers sager for at finde besparelser. (Foto: Henning Bagger/Ritzau Scanpix)

SPARERÅD: Mere end hver fjerde kommune har hyret konsulenter til at gennemtrawle udsatte borgers sager for at finde besparelser. Løn udbetales typisk kun, når konsulenterne finder billigere løsninger. Professor advarer mod lovbrud, men kommuner afviser.

Find et billigere støttet tilbud til borgeren med handicap eller psykisk sygdom, så får I en del af de penge, kommunen sparer på øvelsen.

Sådan lyder den opgave, som en lang række kommuner har hyret private konsulentvirksomheder til at løse. Det viser en række aktindsigter, Altinget har fået, i kontrakter og aftaler mellem kommuner og to private bureauer, Trancit og Brorson Consult.

Mindst 19 kommuner har indgået aftale med de private konsulenter, som får til opgave at gennemgå kommunens sager på udsatte borgere med det klare formål at finde besparelser. Det drejer sig samlet om mindst 800 borgers sager, viser Altingets optælling.

Blandt de kommuner, der endnu ikke har givet aktindsigt, har Altinget fået oplyst, at yderligere mindst syv kommuner har lignende samarbejder.

I langt de fleste tilfælde er kontrakten udformet ud fra et såkaldt *no-cure-no-pay*-princip, hvor kommunens betaling til rådgiverne er afhængig af,

DOKUMENTATION

Aktindsigt fra 19 kommuner

Altinget har bedt landets kommuner om aktindsigt i eventuelle kontrakter eller samarbejdsaftaler med konsulentvirksomhederne Brorson Consult eller Transit.

I alt 19 kommuner har indtil nu givet aktindsigt i sådanne underskrevne kontrakter. Yderligere to har kontrakttilbud liggende, som ikke er underskrevet. Derudover har enkelte kommuner haft Brorson Consult ude og holde kurser og oplæg om "forhandling for myndighedsrådgivere".

BC selv siger, at de har indgået tilsvarende aftaler med i alt 21 kommuner. Altinget har indtil nu kun fået aktindsigt i 13 af disse. Det vil sige, at mindst otte kommuner mere har indgået tilsvarende kontrakter.

Nogle kommuner har flere kontrakter. Og samlet set har Altinget fået aktindsigt i 24 kontrakter med aftale om gennemgang af sammenlagt mere end 800 borgersager.

16 kontrakter er baseret på resultataflønning af konsulenterne, hvor honoraret blandt andet kan være baseret på de besparelser, konsulenterne finder (10 eller 15 procent af den samlede besparelse). Derudover er fire kontrakter baseret på engangshonorar, to på timebetaling. I tre tilfælde er betalingsmodellen enten ukendt eller undtaget for aktindsigt.

Eksempler på anbefalinger fra konsulenter

Altinget har endvidere fået aktindsigt i anbefalinger fra BC til Silkeborg Kommune i 20 ud af 50 sager, konsulenterne har gennemgået.

I 14 af sagerne finder BC et "forhandlingspotentiale". I fire sager mangler BC information for at kunne vurdere potentialet, og i de sidste to sager er BC med til at forhindre en takststigning.



Rekrutter Danmarks bedste ledere og specialister

Din jobannonce på Altinget i dag

Ring 35 35 10 10

LÆS MERE HER

TEMA: KOMMUNERS BRUG AF KONSULENTER PÅ HANDICAPOMRÅDET

- 1 [Astrid Krag skal i samråd om kommuners jagt på besparelser på udsatte](#)
12. december 2019

- 2 [Minister vil undersøge kommunernes nye "aggressive og grove" sparemetode over for udsatte](#)
12. december 2019

- 3 [Kommuner hyrer resultatlønnede konsulenter til at spare på handicappede og psykisk syge](#)
12. december 2019

hvor stor en besparelse der opnås.

I kontrakten mellem Silkeborg Kommune og konsulentvirksomheden Brorson Consult står der for eksempel:

"Prisen på ovenstående forløb udgøres af en engangsbetaling på 15 procent af den forhandlede besparelse i de 294 borgersager over de næste 12 måneder, tillagt moms og kørsel."

"Simpelthen uanstændigt"

På Christiansborg kalder Enhedslistens handicapordfører, Jakob Sølvhøj, konstruktionen "foragtelig" og "angribelig".

"Når det eneste, der udløser betaling, er, at de finder besparelser hos borgerne, så

lugter det af at være en konstruktion, som kun kan føre til ringere støtte for borgerne. Det er simpelthen uanstændigt," siger han og vil nu have social- og indenrigsminister Astrid Krag [S] til at se på sagen.

Omfanget af samarbejdet med konsulenterne kommer bag på landsformand for Landsforeningen for udviklingshæmmede, LEV, Anni Sørensen. Hun mener, at det kan være fornuftigt at følge op på de tilbud, borgerne får, men "problemet med konstruktionen er, at man hyrer konsulenterne til udelukkende at finde billigere tilbud," siger hun.

Flyttede udviklingshæmmede til forkert tilbud

Også Vesthimmerland Kommune har hyret konsulenter til at gennemgå over 60 personsager i 2017 og 2018. I samme periode flyttede kommunen en række borgere med handicap eller psykisk sygdom til nye tilbud.

I en konkret sag anbefaler BC eksempelvis at udslette en borger fra et botilbud i Aarhus til egen bolig med bostøtte med en "forventelig overdragelse af sag til ny bopælskommune".

"Forhandlingspotentialer udgør 1.841 kroner per døgn, svarende til 671.965 kroner, hvilket dog ikke indebærer bostøtte, såfremt X bosætter sig i Silkeborg Kommune."

Kommunen beslutter at arbejde hen imod at få borgeren i "egen bolig med bostøtte".

Tilsvarende finder Trancit i maj 2018 i en gennemgang af ti sager for Billund Kommune mulighed for besparelser i samtlige ti.

Her lyder anbefalingen i en konkret sag eksempelvis:

"Egen bolig inden sommerferien (juni 2018). Udslningsforløb med tæt opfølgning fra myndigheden. Der er et stort økonomisk potentiale i sagen."

"Formålet har været at sikre overensstemmelse mellem behov, bevilling og pris.

—
Lars Bundgaard Leen
leder i Silkeborg Kommune

"Det er simpelthen uanstændigt

—
Jakob Sølvhøj (EL)
handicapordfører

"Egen bolig inden sommerferien. Udslningsforløb med tæt opfølgning fra myndigheden. Der er et stort økonomisk potentiale i sagen.

—
Eksempel på anbefaling fra konsulentbureau til Billund Kommune om en konkret borgersag

KARRIERE

Se alle »

Efterfølgende har kommunen erkendt, at flere af borgerne er blevet flyttet til tilbud, der ikke har været godkendt til at tage imod dem. Det gælder eksempelvis en udviklingshæmmet mand i tyverne, som med kort varsel blev flyttet fra et specialiseret botilbud til et af kommunens egne tilbud, selv om det kun var godkendt til borgere over 40 år, og selv om det ikke var gearret til at håndtere udadreagerende personer som den yngre mand.

De involverede chefer i kommunen er efterfølgende blevet afskediget. Og direktør for sundhedsforvaltningen i Vesthimmerland Kommune Anne Krøjer understreger over for Altinget, at kommunen betalte konsulenterne et fast beløb og ikke efter besparelse.



Næste artikel

Minister vil undersøge kommunernes nye "aggressive og grove" sparemetode over for udsatte

Som storindkøb af rengøringsmidler

Hos Socialpædagogernes Landsforening minder formand Benny Andersen om, at de sager, kommunerne så målrettet søger besparelser på, handler om udsatte og skrøbelige borgere. Og at en ændring i en indsats eller botilbud ofte er et meget stort indgreb i deres liv.

"Konsulenterne vurderer de her menneskers sag på samme måde, som hvis man skulle lave storindkøb af rengøringsmidler. Den tænkning er fuldstændig i strid med idéen om, at økonomi aldrig må have forrang for mennesket," siger han.

Kommune: Konsulenter skaber klarhed

Det mest omfangsrige samarbejde om gennemgang af sager på handicap- og psykiatriområdet foregår aktuelt i Silkeborg.

I 2018 fandt Brorson Consult besparelser for mere end tre millioner kroner ved at gennemgå 50 sager for kommunen. Nu er firmaet blevet sat til at se på 294 andre sager.

Men kommunen afviser, at målet er at finde besparelser.

"Konsulenterne har udelukkende bidraget til at skabe klarhed i forhandlingerne mellem Silkeborg Kommune og eksterne leverandører, som typisk er tilbud drevet af andre kommuner eller af private. Formålet har været at sikre overensstemmelse mellem behov, bevilling og pris. Den konkrete støtte, som borgeren modtager, ændres ikke af denne proces," skriver sektionsleder i Socialafdelingen i Silkeborg Kommune Lars Bundgaard Leen i en mail.

Kommuner efterspørger selv resultatlønn

Både Trancit og Brorson Consult peger på, at det er kommunerne, der på grund af en presset økonomi på socialområdet er interesserede i den resultatbaserede aflønning af konsulenterne.

"Når de kommer til os med en økonomisk udfordring, bliver det en tryghed for dem at vide, at hvis de ikke får penge ud af det, skal de heller ikke have penge op af lommen. For det er penge, de ikke har," siger direktør i Brorson



**Ressourcedirektør til
Rigsadvokaten**
Frist: 08/01-2020



**AC-fuldmægtig til
Københavns Universitet**
Frist: 03/01-2020



**Direktør for public affairs
med sundhedspolitisk flair til
Molecule Consultancy**
Frist: 13/01-2020



**Informationssikkerheds-
koordinator til
Fiskeristyrelsen**
Frist: 09/01-2020



**Kontorchef til Styrelsen for
Undervisning og Kvalitet**
Frist: 05/01-2020

INDRYK JOBANNONCE

MEST LÆSTE ARTIKLER

1. Jarl Cordua: Dansk Folkeparti står ved kanten til afgrunden
2. Derfor røg Forsvarsministeriets departementschef ikke
3. Kommuner hyrer resultatlønnede konsulenter til at spare på handicappede og psykisk syge
4. Forsvarsdirektør fik kontrakt forlænget under undersøgelse af regnskabsrod



KØBENHAVNS UNIVERSITET

**INSTITUT FOR KUNST-
OG KULTURVIDENSKAB
(IKK) søger
INSTITUT-
LEDER**

Læs mere

GENITOR
- GØR GOD LEDELSE BEDRE

Consult Anne Brorson.

To juraeksperter vurderer, at en del af samarbejdsaftalerne mellem kommunerne og konsulentbureauerne kan være på kant med loven. Læs mere i [den fulde artikel](#) på Altinget Social og Altinget Kommunal.

Social- og indenrigsminister Astrid Krag [S] kalder det "stærkt bekymrende", at kommunerne bruger så "aggressive og grove metoder", som Altinget har beskrevet. Læs [interviewet med ministeren her](#).

Kommuners brug af konsulenter på handicapområdet »

Anni Sørensen »

John Klausen »

kim@altinget.dk, les@altinget.dk

VELFÆRDENS
INNOVATIONS-
DAG 2020

Har du booket din billet?

Gør det nu på www.tilmeld.dk/vi2020



FOTO: MADIS CLAUD RASMUSSEN/RITZAU SCANPIX

Thorkild Olesen
Formand for Danske
Handicaporganisationer

“Jeg ser frem til at diskutere løsninger, der kan være med til at styrke kernevelfærden og hæve livskvaliteten for mennesker med handicap”



FOTO: SØREN BIDSTRUP/RITZAU SCANPIX

Stefan Hermann
Rektor for Københavns
Professionsskole

“Velfærdsuddannelserne er helt centrale for den danske velfærdsmodels fremtid, og det er afgørende at løse udfordringerne tværprofessionelt”

Altinget

mandagmorgen